



Fundusze Europejskie
dla Nowoczesnej Gospodarki

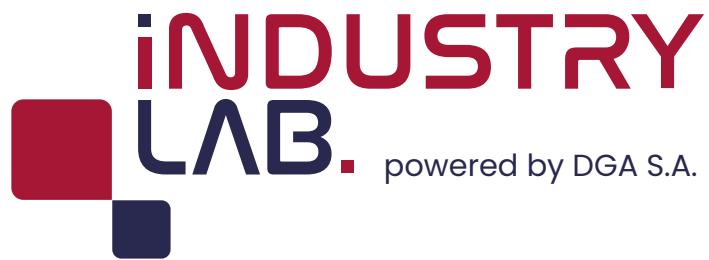


Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



 **PARP**
Grupa PFR



Model biznesowy **ReSOLVE**



Model biznesowy **ReSOLVE** to jedno z najczęściej stosowanych ujęć wdrażania **gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ)**, opracowane przez Ellen MacArthur Foundation i McKinsey. Nie jest to pojedynczy model biznesowy w sensie struktury przychodów, lecz **ramowy model transformacji**, który wskazuje sześć kierunków budowania wartości w obiegu zamkniętym.

Nazwa **ReSOLVE** to akronim od sześciu działań:

Regenerate, Share, Optimise, Loop, Virtualise, Exchange.

1. Regenerate (Regeneracja)

Model zakłada przejście z eksploatacyjnego wykorzystania zasobów na ich **odtworzenie i wzmocnienie**.

W praktyce oznacza to:

- wykorzystanie energii odnawialnej,
- regeneratywne rolnictwo,
- przywracanie wartości biologicznej materiałów,
- projektowanie procesów, które odbudowują kapitał naturalny.

W odróżnieniu od liniowego modelu „weź–wyprodukuj–wyrzuć”, gdzie zasób traci wartość, tutaj system **aktywnie poprawia stan środowiska**.

2. Share (Współdzielenie)

Opiera się na maksymalizacji wykorzystania produktów poprzez:

- modele współdzielenia (sharing economy),
- wynajem zamiast sprzedaży,
- ponowne użycie,
- wydłużanie cyklu życia produktów,
- projektowanie trwałych i łatwych w naprawie rozwiązań.

Przykładem są platformy współdzielenia pojazdów, narzędzi czy powierzchni biurowych. W klasycznym modelu wartość kończy się przy sprzedaży – w ReSOLVE wartość generowana jest przez **intensyfikację użytkowania**.

3. Optimise (Optymalizacja)

Zakłada zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów dzięki:

- automatyzacji,
- analizie danych,
- IoT,
- ograniczaniu strat materiałowych,
- predictive maintenance.

To model zwiększający produktywność bez zwiększania zużycia surowców. W przeciwieństwie do tradycyjnej optymalizacji kosztowej, tutaj celem jest **minimalizacja marnotrawstwa zasobów fizycznych**.





4. Loop (Zamykanie pętli)

To fundament GOZ – utrzymywanie materiałów w obiegu poprzez:

- recykling,
- remanufacturing,
- refurbishing,
- odzysk komponentów,
- projektowanie pod demontaż.

W modelu liniowym wartość materiału po zużyciu spada do zera. W modelu Loop materiał staje się **nośnikiem przyszłej wartości ekonomicznej**.

5. Virtualise (Wirtualizacja)

Polega na zastępowaniu produktów fizycznych rozwiązaniami cyfrowymi:

- dokumenty elektroniczne zamiast papierowych,
- streaming zamiast fizycznych nośników,
- cyfrowe bliźniaki,
- zdalne usługi.

Zmniejsza to presję materiałową poprzez dematerializację wartości.

6. Exchange (Zastępowanie)

Dotyczy zastępowania:

- materiałów pierwotnych – materiałami odnawialnymi lub z recyklingu,
- technologii wysokoemisyjnych – niskoemisyjnymi,
- tradycyjnych modeli – modelami usługowymi (product-as-a-service).

To najbardziej transformacyjny element – zmiana technologicznego fundamentu działalności.

ReSOLVE jako model biznesowy

ReSOLVE nie opisuje jednego schematu przychodów, lecz stanowi **mapę strategiczną transformacji modelu biznesowego**. Organizacja może:

- wdrożyć jeden z elementów (np. Loop poprzez recykling),
- połączyć kilka (np. Share + Optimise w modelu leasingowym),
- oprzeć cały model działalności na zamkniętych pętlach materiałowych.

W praktyce ReSOLVE służy do:

- projektowania nowych modeli biznesowych,
- audytu cyrkularności firmy,
- identyfikacji źródeł oszczędności i nowych strumieni przychodów,
- budowy strategii ESG i dekarbonizacji.

Logika ekonomiczna ReSOLVE

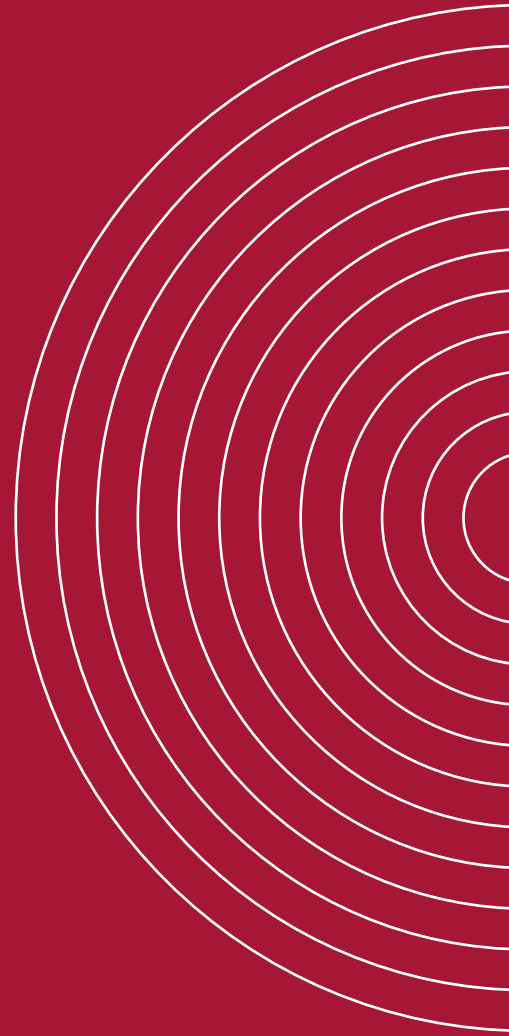
W modelu liniowym wartość generowana jest głównie przez **wolumen sprzedaży nowych produktów**.

W modelu ReSOLVE wartość powstaje poprzez:

- utrzymanie wartości materiałów,
- wydłużenie życia produktu,
- efektywność zasobową,
- redukcję kosztów surowców,
- nowe modele przychodów (usługowe, subskrypcyjne, leasingowe).

To przesunięcie z logiki „więcej produkować” na „więcej wartości z tych samych zasobów”.





DGA S.A.
ul. Towarowa 37, 61-896 Poznań
www.dga.pl
www.industrylab.pl